

# Restructuring & Finance

Ausgabe 2012

Perspektiven der Non-Investment Grade-Finanzierung  
in der Schuldenkrise und vor Basel III



**Dr. Wieselhuber & Partner GmbH**  
Unternehmensberatung

# Interview mit Werner Heer

## Mitgestalter und Kopf des W&P CRO-Konzeptes



Werner Heer  
Dr. Wieselhuber & Partner GmbH  
Unternehmensberatung  
Nymphenburger Straße 21  
80335 München

Telefon 089 286 232 40  
Telefax 089 286 232 85  
E-Mail [heer@wieselhuber.de](mailto:heer@wieselhuber.de)  
Internet [www.wieselhuber.de](http://www.wieselhuber.de)

### W&P:

Was bewegt Sie nach einer erfolgreichen Industriekarriere, in das harte und wechselhafte CRO-Geschäft einzusteigen?

### Heer:

Innerhalb der letzten 15 Jahre meiner Tätigkeit hat es mich immer wieder zu Unternehmen unterschiedlichster Branchen hingezogen, die in Schieflage waren. Dies waren Unternehmen aus den Bereichen Fördertechnik, Sonnenschutz, Großanlagen für Bäckereien, Nähmaschinen u. a. Diese Unternehmen waren alle international aufgestellt und verfügten teilweise auch über ausländische Produktionen sowohl in Europa, Amerika und auch Asien.

Meine damit verbundene langjährige Sanierungserfahrung umfasste dabei Unternehmen unterschiedlichster Größenordnungen und Klassen

### W&P:

Was sind Ihre wesentlichen bisherigen Restrukturierungserfahrungen?



### Heer:

Hier möchte ich besonders die letzten Jahre bemühen. Im Jahre 2005 beschloss INA Schöffler, im Rahmen der Übernahme der FAG Kugelfischer die Mehrheit am börsennotierten Unternehmen Dürkopp Adler an einen chinesischen Nähmaschinenkonzern abzugeben. Dürkopp Adler war zu diesem Zeitpunkt bereits in Schwierigkeiten. Häufige Vorstandswechsel und ein sehr volatiler Markt bereiteten erhebliche Schwierigkeiten. Es musste somit zum einen dafür Sorge getragen werden, das Unternehmen wieder zu stabilisieren, und zum anderen darauf geachtet werden, das Merging der Kulturen chinesisch/deutsch für alle Seiten verträglich zu gestalten. Die Sanierung des Unternehmens erfolgte in diesem Rahmen darüber hinaus unter sehr engen Liquiditätsrestriktionen.

### W&P:

Können wir das Thema Konzernsanierung noch etwas vertiefen und was verstehen Sie konkret darunter?

### Heer:

Kommt in einem Konzern eine Tochtergesellschaft in Schieflage, wird ein Restrukturierungskonzept erstellt und verabschiedet. Dies umfasst auch seine Durchfinanzierung.

Anders als bei EK- oder Liquiditätsengpässen spielen Banken nur selten eine Rolle. Konzernsanierung kennt das Kräftespiel der Passivseite nicht. Unsere CROs sind keine Konzernsanierer, für sie stehen Liquidität und die Interessen der Stakeholder der Passivseite im Vordergrund.

### W&P:

Wie werden Sie im Markt jetzt konkret vorgehen?

### Heer:

Selbstverständlich wird W&P noch stärker als bisher bei bestehenden Mandaten und Projekten die Umsetzung anbieten. Ich sehe es jedoch als meine primäre Aufgabe an, das CRO-Team von W&P eigenständig im Markt zu positionieren und werde dazu meine eigenen Kontakte sowie die bestehende W&P Empfehler-Plattform nutzen.

W&P: Vielen Dank!

# WIR GESTALTEN ERFOLGE



**Dr. Wieselhuber & Partner (W&P)** ist eine unabhängige, branchenübergreifende Top-Management-Beratung für Familienunternehmen sowie öffentliche Institutionen. Im Fokus der Beratungsleistung stehen die unternehmerischen Gestaltungsfelder Strategie und Innovation, Führung und Organisation, Marketing und Vertrieb, Produktentstehung und Supply Chain, sowie die nachhaltige Beseitigung von Unternehmenskrisen durch Restrukturierung und Finance. Mit Büros in München, Düsseldorf und Hamburg bietet Dr. Wieselhuber & Partner seinen Kunden umfassendes Branchen- und Methoden-Know-how und zeichnet sich vor allem durch seine Kompetenz im Spannungsfeld von Familie, Management und Unternehmen aus.

**Als unabhängige Top-Management-Beratung** vertreten wir einzig und allein die Interessen unserer Auftraggeber zum Nutzen des Unternehmens und seiner Stakeholder. Wir wollen nicht überreden, sondern geprägt von Branchenkenntnissen, Methoden-Know-how und langjähriger Praxiserfahrung überzeugen. Und dies jederzeit objektiv und eigenständig.

**Unser Anspruch ist** es, Wachstums- und Wettbewerbsfähigkeit, Ertragskraft und Unternehmenswert unserer Auftraggeber nachhaltig sowie dauerhaft zu steigern.

STRATEGIE & INNOVATION

---

ORGANISATION & FÜHRUNG

---

MARKETING & VERTRIEB

---

PRODUKTENTSTEHUNG

---

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

---

RESTRUCTURING & FINANCE



**Dr. Wieselhuber & Partner GmbH**

Unternehmensberatung

[info@wieselhuber.de](mailto:info@wieselhuber.de)

[www.wieselhuber.de](http://www.wieselhuber.de)