



Der CRO  
mit dem Plus an Leistung

# Das **plus** an Geschwindigkeit, Leistung und Erfolg



## Unser Ansporn

Restrukturierungen scheitern meist nicht deshalb, weil Konzept und Maßnahmen ungeeignet sind, sondern weil das Management falsch getaktet ist. Maßnahmen zur Struktur- und Kostenanpassung müssen schnell, transparent und konsequent umgesetzt werden.

Entscheidungen auszuspitzen, die Informationsbasis zu hinterfragen und immer neue Entscheidungsinformationen anzufordern sind absolute K.o.-Kriterien.

Gefordert sind entscheidungsspezifischer Input, Leistung auf den Punkt, hohe Geschwindigkeit – und das gepaart mit dem Willen, die Fakten ohne Tabus auf den Tisch zu legen.

Fundiert, pragmatisch, schnell sind die Attribute, die den Mitarbeitern Zuversicht geben. Das bestehende Management ist meist sozial/emotional zu stark in der Vergangenheit verhaftet. Der klassische CRO stützt sich primär auf Erfahrung und persönliche Autorität. Echten Zusatznutzen schafft hier der **CRoPlus**-Ansatz von Management-Link, denn er gibt dem CRO exakt die Methodik oder Fachkompetenz, die er für die optimale Umsetzung braucht.

Mit **CRoPlus** machen wir unseren CRO wetterfest, wir erhöhen die Erfolgsaussichten der Umsetzung nachhaltig. Denn wir machen ihn genau dort leistungsfähiger, wo es für den Erfolg notwendig ist.

# Das **plus** an Messbarkeit und Nachhaltigkeit



## Unser Selbstverständnis

Messbarkeit und Nachhaltigkeit sind wohl die beiden zentralen Maßstäbe, wenn es um die Beurteilung eines CROs bzw. seiner Konzeptumsetzung geht.

Messbarkeit betrifft dabei nicht nur die „grünen Ampeln“ der Einzelmaßnahmen. Der Fortschritt der Produktivitäts- und Effizienzsteigerung bzw. die Verringerung des Ressourceneinsatzes müssen kontinuierlich über Meilensteine messbar sein.

Nachhaltigkeit stellt sich nur dann ein, wenn auch die Prozess- und Stückkosten nachweisbar gesunken sind. Nachhaltigkeit heißt also, es wurde nicht nur geschnitten, sondern dauerhaft verändert. Die Prozesse sind zukunftsfähig, Ressourcenfresser und Engpässe sind beseitigt. Mit **CROplus** stellen wir ein kontinuierliches CRO-Controlling sicher sowie den reflektierten kritischen Blick, der Aktionismus verhindert und allen Stakeholdern transparent macht, wo das Konzept in seiner Umsetzung wirklich steht.

# Das an Robustheit



## Der CRO als Krisenmanager

In aller Regel droht Ungemach von Seiten der Liquidität – häufig selbst, wenn dies vom Management nicht wirklich wahrgenommen wird. Fällige Kreditoren, die nicht bedient werden, Bestellobligos, die in keiner Planung Berücksichtigung finden, aber auch Debitoren, deren Werthaltigkeit nicht realistisch eingeschätzt wird, sind ebenso gefährlich wie Endfälligkeitsdarlehen, Bonds und andere Finanzierungsinstrumente, die nicht fristgerecht refinanziert werden können.

Ein professionelles Krisenmanagement braucht dann mehr als Hauruck-Aktionismus. Gefragt ist exakte, transparente und methodensichere Liquiditätssteuerung, die taggenaue insolvenzrechtliche Prüfung des Status quo sowie die richtige Einbeziehung aller Gläubiger, insbesondere auf Lieferantenseite.

Das Plus an Robustheit macht den CRO in existenzbedrohlichen Situationen trittsicher. Er hat den Rücken frei für Kunden, Lieferanten und Mitarbeiter, um die jeweils notwendigen Lösungsbeiträge auszuhandeln. **CROplus** bietet allen Stakeholdern in kritischen Situationen größtmögliche Entscheidungssicherheit durch faktenorientierte Professionalität, damit alle Gestaltungsoptionen bestmöglich genutzt werden können.

# Das plus an Veränderung



## Der CRO als zukunftsorientierter Gestalter

Die klassische Aufgabe des CRO in der Restrukturierung ist das Herbeiführen der ad hoc notwendigen Veränderungen, damit der Turnaround geschafft wird.

Die Kür des CRO liegt in der zukunftsorientierten Gestaltung, in der umfassenden Neuausrichtung des Geschäftsmodells und seiner Steuerung.

Das Plus an Gestaltung umfasst durchgängige Prozessorientierung, Flexibilität im Break-even und Anpassungsfähigkeit an volatile Marktverhältnisse. Durch [CROplus](#) hat der CRO Zugriff auf zusätzliche Industrie- und Prozessexpertisen, auf Benchmarks und KPIs sowie auf maßgeschneiderte Controlling-Tools.

Der CRO führt das Unternehmen schrittweise wieder in den Normal-Modus, d. h. „normale“ Unternehmensführung und -steuerung jenseits jeder Restrukturierung.

Der CRO macht sich damit selbst überflüssig und macht das Unternehmen wieder durch „normales“ Management führbar.

# Das plus an Basis-Tools

## In jedem Fall die ordnende Kraft

Egal ob Krisenmanager oder Gestalter, nur wenn die Basis steht kann der CRO wirklich zielorientiert agieren. Ohne Transparenz und Konsistenz der Zahlen wird das Controlling zur Makulatur und führen die Diskussionen über Soll-Ist-Abweichungen ins Nirwana.

Das Plus an Basis-Tools umfasst daher die Methodik zur sauberen Strukturierung der Ist-Zahlen von der Quelle weg, ausgehend von Kontierung und Monatsabgrenzung zur konsistenten Pflege der Basisdaten, insbesondere von Lieferanten und Kunden, bis zur Strukturgleichheit von Planung und Ist-Daten. Aufgabe des CRO ist es immer – unabhängig von seiner persönlichen „Messlatte“ – Ordnung zu schaffen, Methoden- und Prozessdefizite im kaufmännischen Bereich geräuschlos zu beseitigen und das Unternehmen zu befähigen, eine saubere Basis für die Unternehmenssteuerung aufzubauen.

Mit **CROplus** bieten wir dem CRO nicht nur das analytische Handwerkszeug, sondern ein top-aktuelles Methodenset, quasi die praxiserprobte ordnende Kraft, die ihn aktionsfähig macht und allen Reportingempfängern die Sicherheit gibt, dass das Reporting auch wirklich die Realität abbildet.



# Ihr plus an Mehrwert



## Im Dienst des Kundennutzens

Ergänzend zu den persönlichen Skills des CRO bieten wir jedem unserer CROs mit dem **CROplus**-Ansatz zusätzliches Expertenwissen, ergänzende Industrieerfahrung, topaktuelle Methoden-Tools sowie externe Benchmarks und Kennzahlen für situationspezifische Trittsicherheit und fundierte schnelle Entscheidungen.

Mit **CROplus** machen wir unseren CRO punktgenau leistungsfähiger – und zwar genau dort, wo er Ihnen dadurch Nutzen stiften kann.

Ihr CRO wächst quasi mit der Unternehmensentwicklung mit, kann Methoden sauber in der Organisation implementieren und die Mitarbeiter mitnehmen.

Sie erhalten dadurch eine Problemlösung und nicht nur ein Individuum als Trouble Shooter und Vertrauensbilder.

Mit **CROplus** geben wir Ihnen die Gewissheit von Professionalität und Kompetenz aus einer Hand durch unseren CRO – ohne Wenn und Aber.

# Erfolgsbasis – Kompetenz, Erfahrung, Methodik, Expertenwissen

## Unser plus

Unser Plus liegt im Zugriff auf erfolgsrelevantes Wissen und Können, aus der Kombination ausgewiesener Experten- und Fachkompetenzen sowie aus der Transferleistung von strategischen wie operativen „best in class“-Unternehmen auf Restrukturierungsfälle.

Gerade wenn es um Zukunftsfähigkeit, um die Ausrichtung in Markt und Wettbewerb, aber auch die Strukturierung der Finanzierung geht, vergleichen wir nicht Restrukturierungsfälle untereinander, sondern wir nutzen Benchmarks von Vorreiterunternehmen der Branche oder von Branchenfremden mit spezifischen Fähigkeiten.

Netzwerke hat heute jeder, wir haben etwas anderes: einen klaren Experten-Support mit definierten Schnittstellen, Leistungen und Bausteinen. Statt Vielfalt der Expertenmeinungen erhalten Sie eine fundierte, tragfähige interdisziplinäre Antwort – eine Lösung aus einer Hand.

Mit der Geschäftsführung von Management Link und den Kollegen aus dem Führungskreis von Dr. Wieselhuber & Partner stehen jedem CRO erfahrene Krisenmanager, Restrukturierer und Industrieexperten als Second Opinion zur Seite, wenn vor Entscheidungen nochmals Dinge von dritter Seite beleuchtet werden sollen.



# MANAGEMENT LINK GMBH

## **Management Link GmbH**

Nymphenburger Straße 21

80335 München

Telefon: +49 (0)89 286 23 120

Telefax: +49 (0)89 286 23 288

[www.management-link.de](http://www.management-link.de)

[info@management-link.de](mailto:info@management-link.de)

Ein Unternehmen der Dr. Wieselhuber & Partner GmbH